

わかりやすさで定評

決算書を読みこなして 経営改善に役立てる講座



高下 淳子 氏

～決算書を読みこなすコツと
貸借対照表、損益計算書、キャッシュフロー経営の基本～

👉👉👉👉👉👉 毎回好評をいただいている人気セミナー! 👉👉👉👉👉👉

重要なポイントに絞り込んだプログラムですので、効率よく1日で学べます。
「黒字決算なのにお金がない」その訳は、キャッシュフロー経営を学んでください。

【日時】 2025年 **11月18日** (火) 9:30～16:30

【会場】 武蔵野銀行本店ビル2階「M's SQUARE」【定員】 30名

【対象】 経理・財務部門の管理者・担当者、経営に携わる皆さま

【受講料】 **ぶぎん経営者クラブ会員** 22,000円 (消費税込み)

会員以外の方 33,000円 (消費税込み)

研修セミナー 1 講座無料
サービス詳細 ↓↓↓



■ セミナー内容 ※電卓と筆記用具をお持ちください。 ※録音・録画はご遠慮願います

1. 決算書を読みこなすためのコツ

- (1) 会社法での「計算書類」
- (2) 金融商品取引法での「財務諸表」
- (3) 決算書作成の流れは「5つの箱」で理解する

2. 貸借対照表を読みこなすポイント

- (1) 貸借対照表を読みこなすステップ
- (2) 貸借対照表から見抜く短期的な資金繰り状況
- (3) 貸借対照表から見抜く長期的な資金繰り状況
- (4) 財務体質の健全性を表す経営指標
- (5) 「運転資金」を理解して資金繰りを楽にする

演習 貸借対照表を分析してみよう

3. 株主資本等変動計算書と注記の役割

- (1) 株主資本等変動計算書の役割と内容
- (2) すべての会社に求められる注記とは

4. 損益計算書を読みこなすポイント

- (1) 損益計算書から読みとる情報とは
- (2) 損益計算書から見抜く商品力

- (3) 損益計算書から見る本業力
- (4) 損益計算書から見る実力
- (5) 最終の利益と法人税等の負担
- (6) 「総資産経常利益率」で収益率を評価する
- (7) 株主が目にする「自己資本利益率」

演習 損益計算書を分析してみよう

5. キャッシュフロー経営の基礎知識

- (1) キャッシュフローを理解するコツ
- (2) キャッシュフロー計算書の基本
- (3) キャッシュフロー計算書のひな型
- (4) キャッシュフローと企業体質
- (5) キャッシュフロー改善の鉄則
- (6) 決算書のつながりを理解しよう

6. 生産性の高い会社であり続けるために

- (1) 会社が生み出す付加価値額とは
- (2) 1人当たり付加価値額を高める方法
- (3) 給料の高さと付加価値生産性

♥ 受講者の皆様のご感想 ♥

- ・とても分かりやすく、為になりました。自社の決算書で、時間をかけて理解していきたいと思えます。時間は、あっという間でした。明日から実務で生かしていきます！
- ・参考書を見ながら勉強していましたが、わからないことが多かったので、今回のセミナーでその点が明確になりました。

【講師】 税理士・米国税理士・CFP® **高下 淳子 氏**



外資系コンサルティング会社（監査法人）に勤務のち独立開業。税務会計顧問、経営コンサルティング業のほか、各地の金融機関・シンクタンク・各種同業者団体等の講演・セミナー講師としても活躍中。経理担当者はもちろんのこと、経営幹部、新入社員、後継経営者、営業担当者などを対象とした、「明快」かつ、分かりやすい「実践的講義」には定評がある。

【主な著書】『経理のしごとがわかる本』『やさしい法人税申告入門』（中央経済社）

『＜図解＞決算書を読みこなして経営分析ができる本』『法人税と経理処理のしくみがわかる本』（日本実業出版社）など多数

■お申込み方法

- ・下記申込書にご記入の上、FAXにてぶぎん地域経済研究所宛お申込みください。受付後、受講票等をお送りいたします。
- ・メールアドレスをお届けいただいている会員さまは、**弊社ホームページからもお申し込みいただけます。**
- ・開催日 1 週間前になっても受講票が届かない場合はご連絡ください。
- ・開催当日のキャンセルは受講料の払い戻しをいたしませんのでご了承ください。
- ・尚、お申込者が 10 名未満の場合、中止とさせていただきます。予めご了承ください。



..... 切り離さずにこのまま FAX をお送りください **FAX : 0120-54-6340**

ぶぎん地域経済研究所 宛 ※「ぶぎん経営幹部養成塾 2025」にご参加の方は、**無料**でご受講いただけます。

【研修セミナー】(11/18) 決算書を読みこなして経営改善に役立つ講座 参加申込書		※会員様特典 1 講座無料サービス利用 ■する ■しない (どちらかに✓を入れてください)	
貴社名		<input type="radio"/> で囲む	会員・会員以外
ご住所	〒	会員番号	
電話/FAX	/	ご連絡 担当者	部署・役職名
E-mail			氏名
E-mail (ゼロやエルはフリガナをお願いします)		部署・役職名・受講者名 (ふりがな)	

◇ご記入いただきましたお申込み情報につきましては、セミナーのご案内やご連絡だけに使用させていただきます。

《お問い合わせ先》

ぶぎん地域経済研究所 経営情報事業部 セミナー事務局
 TEL (048) 647-8484 E-mail : bugin-club@bugin-eri.co.jp
<https://www.bugin-eri.co.jp/>

