ぶぎん地域経済研究所《研修セミナー》のご案内

中小企業のための役員研修
～企業経営と経営戦略～

＜本セミナーのねらい＞

経営者の視点で、売上拡大と利益確保を軸とした経営サイクルの回し方を習得する

＜研修のポイント＞

①経営者としてのあり方や企業経営の原則を理解する
②自社を取り巻く環境を分析したうえで経営戦略を立てることができる
③基本戦略をおさえ、目標達成に向けた経営サイクルを回せるようになる

～このような課題を感じられる方はぜひご参加ください～

☑企業経営の基礎について一から学びたい
☑自社の状況にあわせて、どのように経営戦略を考えたらよいかわからない

セミナー内容（グループワークを交えながら実施いたします）

1．経営者としてのあり方
【ワーク】経営者としてあり方について、セルフチェックリストで確認する
（1）経営者の考え方
（2）経営者としての振る舞い

2．企業経営の原理・原則
（1）会社の果たすべき責任
（2）経営サイクルの基本
（3）企業経営の流れ

3．経営戦略と経営サイクルを回す３つの施策
（1）経営戦略とは
（2）経営サイクルの施策①　～売上向上
（3）経営サイクルの施策②　～コスト削減
【ワーク①】自社（自組織）において、自身が認識している「一番削減すべきコスト」を挙げる
【ワーク②】そのコストを削減するうえで有効な方法を考える
（4）経営サイクルの施策③　～事業拡大のための投資
（5）経営戦略の３つの基本戦略

4．SWOT分析
【ワーク】自社にとっての「競合」「顧客（市場）」とは具体的に誰か。それらにおいて、自社にとって「機会」あるいは「脅威」となるような変化とはどのようなことかを考える

5．経営計画を策定する
（1）経営計画の種類
（2）計画の考え方
（3）計画策定
（4）未来への投資も踏まえた計画策定

6．経営計画を実行する
（1）計画の達成は経営者のコミットメントである
（2）目標の達成に向けて

7．まとめ

■受講者の声

・セミナーを参考として、自分が目に付く問題点に縛られず、「会社全体」を自分の問題・課題点として俯瞰して考えられるよう、全体への「共有」「見える化」の仕組みを構築したい。
・役員としてのふるまいやポイントを習得できたので、できるところから実践したい。

日　　時：２０２５年 9 月 12 日（金）９：３０～１６：３０
会　　場：武蔵野銀行本店ビル２階「M's SQUARE」
定　　員：２５名
受 講 料：ぶぎん経営者クラブ会員　２２，０００円（消費税込）
　　会員以外の方　３３，０００円（消費税込）

研修セミナー１講座無料
サービス詳細　⇓⇓⇓

会員様 新サービス開始！研修セミナーが年度毎に1講座無料（おひとり様）で受講頂けます

受講者満足度96．4％！

講師　西川恵三氏　（株式会社インソース講師）

◇ご記入いただきましたお申込み情報につきましては、
セミナーのご案内やご連絡だけに使用させていただきます。

1985年　日本電気株式会社入社　人事部に配属、雇用機会均等法元年の総合職女子、中途採用、外国人採用等を担当
1988年　国内販売推進本部に異動　NEC の国内営業グループ（約2500 名）の人事、人材開発を担当
1992年　関西支社総務部マネージャーとして関西地域の総務、渉外、地域対策を担当
阪神大震災を経験し会社として初版の防災マニュアルを作成（現BCPマニュアル）
2000年　人事部マネージャーとして全社人事制度企画、トップサポート（役員人事）を担当
全社人事制度改革として、職能人事制度から職務人事制度に変更（現在のjob型人事制度）
2007年　グループ会社に出向
生産工場の総務部長として工場全般（（社員1300 名派遣・請負等300～500 名））の
安全衛生管理、労務管理、人事、地域対策を担当
2015年　NEC総務部長兼健康管理センター長
グループ全般の総務・渉外・BCP、福利厚生・安全衛生・健康管理、不動産管理、役員秘書を総括
2018年　NECマネジメントパートナー株式会社取締役執行役員常務兼CHRO
経営に参画するとともにCHROとして全社人事戦略を策定、実行
エンゲージメント向上につなげる人材育成体系の整備、コミュニケーション施策を展開
2022年　株式会社インソース講師に就任

■プロフィールコメント:
NECに入社以来、一貫して人事・総務業務を担当。人事としては採用や人材育成など事業成長領域、人事制度改革や人員削減などの事業構造改革を担当。総務として事業継続計画の策定や数多くの渉外、各種対応を経験。「会社を守る」ためには多くの関係者に動いてもらう必要があると感じた実経験から、組織マネジメントに関して高い知見を誇る組織運営のスペシャリスト。

■お申込み方法

・本申込書にご記入の上、ＦＡＸにてぶぎん地域経済研究所宛お申込みください。受付後、受講票をお送りいたします。

・**メールアドレスをお届けいただいている会員さまは、弊社ホームページからもお申し込みできます。**

・開催日1週間前になっても受講票が届かない場合はご連絡ください。

・尚、お申込者が10名未満の場合、中止させていただく場合がございます。予めご了承ください。

■講演の録音・録画はご遠慮願います。

…… 切り離さずにこのままFAXをお送りください　FAX：0120-54-6340 ……

【研修セミナー】中小企業のための役員研修（9/12）参加申込書				※会員様特典1講座無料サービス利用 ■する ■しない（どちらかに✓を入れてください）	
貴社名				ご参加者	
ご住所					
連絡ご担当					
電話/FAX	/				
お取引店		会員番号			

《お問い合わせ先》　ぶぎん地域経済研究所　経営情報事業部　セミナー事務局
TEL（048）647-8484　　E-mail：bugin-club@bugin-eri.co.jp
https://www.bugin-eri.co.jp/