経済コラム



ぶぎん地域経済研究所 専務取締役/チーフエコノミスト 土田 浩

√
▼ 済、社会、技術 ― あらゆる分野で、A I (人工知) **不士**能)は、未来を語るときのキーワードとして登場す る。「AIが人間に代わって~する」というフレーズが巷 に溢れている。

そこで私も、素人ながらAIの正体を少し探ってみよう と思い立った。予想通り、書店やネット上には、AIの解 説書や入門プログラミング言語 P y t h o n、スクール・ セミナー情報などが盛り沢山であった。エネルギーの充満 している分野であることが肌で感じられた。既にご存知の 方には気恥ずかしい限りだが、AI初学者の気付きを、企 業経営者の目線で3点述べてみたい。

1点目

AIが導く結論は、必ずしも最も正しい答えとは限らない

最近、「ヒューリスティック」という言葉をよく耳にす る。ベストな解かどうかは検証されないが、手軽に得られ る満足の行く解という意味で使われる。こうした実用性に 富んだ柔軟な発想が、AI活用の根底に存在する。人間は 間違えることがあるが、システムは絶対間違える筈がない というIT時代の常識からは転換が必要である。

別の言い方をすれば、従来のITは、唯一無二の正解が ある世界でしか使えなかった。それが、AIの登場によ り、論理だけでは解を導けない世界にまでシステム化の範 囲が拡がったということである。

2点目

A I システムの導入によって得られる成果は、 地道なカイゼンの世界である

ある専門家は、自ら開発したAI活用型自動販売機の効 果を+2%と測定していた。この数字をどう受け止めるか にもよるが、AIに期待することは、決して画期的な新発 明ではないことは心しておく必要がある。

A I 活用が一般化すればこの効果はもっと小さくなる訳 だが、競合他社が皆 A I で武装化する中で、旧来の戦法を 続けていると、その差が致命傷になる可能性もある。強力 な武器の出現によって、より熾烈な戦いを強いられる時代 になったと覚悟するしかないのだろう。

3点目

AIシステムの開発には、 制度や慣行への理解が決定的に重要であり、 その道のプロである経営層の強い関与が必須である

AIというと、大量のデータさえぶち込めば勝手に 答えが出てくるというイメージがあるが、その開発に は、裏側で動く学習技法をいかに駆使するかがカギと なる。私は30年ほど昔、マクロ経済分析の一担当者 として、今で言うデータサイエンティストのような試 行錯誤の経験をした。過学習の防止法やデータクレン ジングなど、ここまで手法が確立したことには隔世の 感があるが、同時に、どんな問題を解決したのかは容 易に理解できる。

A I を司る機械学習・ディープラーニングの手法は、 どこか古来の格言や諺に通じるような知恵であり、人 間が営む判断全般に応用できる洞察の集積である。A I時代の一般教養として、知っておいて損はないよう に思われる。

■ 後に、AI化されたサービスに向き合う消費者の **月又** 立場からも、一言述べたい。

技術進歩の速さには目を見張るものがある。ひと昔前 の自動翻訳ソフトを試して敬遠した人にも、最新バー ジョンで再度トライすることをお勧めする。と同時に、 人とシステムの協業を念頭に、それを使いこなすテク ニックを磨くことが大切だ。例えば、自動翻訳であれ ば、英単語を覚えるよりも、5W1Hを明確にした正し い日本語を話すクセを付ける方が、円滑なコミュニケー ションへの近道となる。

Iは恐ろしく勉強熱心である。新たなデータを 取得するたびに、学習を繰り返して、精度を高 めていく。人間もまた、昔のデータで作られた習慣に凝 り固まってしまわないよう、日々新たなデータを拒まず 取り込み、謙虚に考え直すことで、脳の思考回路を更新 していくことを心掛けたいものである。