

# 決算書の読みこなし方と 経営分析の基本

毎年満員御礼

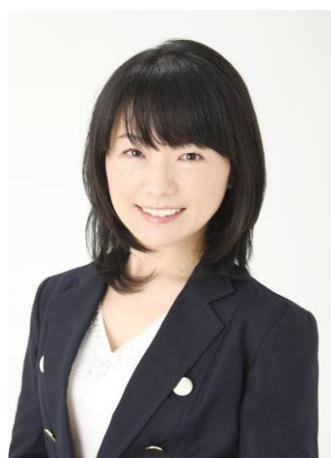
～会社を伸ばすための決算書の読みこなし方と経営分析の基礎知識を徹底理解～

## ☆セミナーのねらい

決算書を読みこなし経営分析ができることは、ビジネスマンに必須の能力です。今回のセミナーでは、会社経営の舵取りに必要な経営分析指標にポイントを絞って、その計算方法と意味を分かりやすく解説いたします。

サンプル決算書を使用した演習を通して、決算書を読みこなすコツと経営分析の基礎知識を理解していただきます。

経営分析によって会社の真の姿を把握し、経営改善するための実践的な知恵を習得する講座として、是非ご活用ください。



- 対象 経理・財務部門の管理者・担当者、経営に携わる皆様
- 日時 平成28年11月29日（火）9：30～16：30
- 会場 大宮ソニックシティビル 604会議室
- 定員 50名（定員になり次第締め切りとさせていただきます）

■講師 税理士・米国税理士・CFP® こうげ じゅんこ 高下 淳子 氏

### 【講師紹介】

外資系コンサルティング会社（監査法人）に勤務ののち独立開業。  
現在、税務会計顧問業、経営コンサルティング業の他、各地の金融機関、商工会議所、各種同業者団体、中小企業大学校での講演・セミナー、企業内研修講師としても活躍中。  
講演テーマは広く、新入社員、後継経営者、経営幹部、営業担当者などを対象とした、明快かつ、わかりやすい実践的講義には定評がある。

### 【著書】

「経理のしごとがわかる本」「やさしい法人税申告入門」（中央経済社）「やる気が出てくる決算書が読める魔法のステップ」（ソーテック社）など多数

## ■参加費

ぶぎん経営者クラブ 又は サクセスクラブ会員 20,000円  
会員以外の方 40,000円

※消費税・昼食代・資料代を含みます。

## ■お申込み

- ① 裏面「参加申込書」にご記入のうえ、FAXにてぶぎん地域経済研究所宛お申し込みください。受付後、受講票・会場案内図などを開催日の1か月ほど前にお送りいたします。開催1週間前になっても受講票が届かない場合はご連絡下さい。受講料は開催日の3日前までにお振込みください。
- ② 開催当日のキャンセルは参加費の払い戻しをいたしませんので、ご都合のつかない場合は代理の方のご参加をお願いいたします。

# カリキュラム

## 1. 決算書を読みこなすためのコツ

- (1) 会社が作成する「決算書」とは
- (2) 決算書作成の流れは「5つの箱」で理解する

## 2. 貸借対照表を読みこなすポイント

- (1) 貸借対照表を読みこなすステップ
  - (2) 貸借対照表が示す短期的な資金繰り状況
  - (3) 貸借対照表が示す長期的な資金繰り
  - (4) 財務体質の健全性を表す経営指標
  - (5) 「運転資金」を理解して資金繰りを楽にする
- ＜演習＞貸借対照表を分析してみよう

## 3. 株主資本等変動計算書と注記の役割

- (1) 株主資本等変動計算書の役割と内容
- (2) すべての会社に求められる注記とは

## 4. 損益計算書を読みこなすポイント

- (1) 損益計算書から読み取る情報とは
- (2) 損益計算書から見抜く製品力の高さ
- (3) 損益計算書から見る本業力
- (4) 損益計算書から見る実力
- (5) 最終の利益と法人税等の負担率

- (6) 「総資産経常利益率」で総合評価する
- ＜演習＞損益計算書を分析してみよう

## 5. 知っておきたいキャッシュフロー経営の基礎

- (1) キャッシュフローを理解するコツ
  - (2) キャッシュフロー計算書を読みこなそう
  - (3) キャッシュフロー計算書から読み取る5つの情報
  - (4) キャッシュフローの結果と企業体質
  - (5) キャッシュフロー経営とは
  - (6) キャッシュフロー改善の鉄則
- ＜演習＞キャッシュフロー計算書を作成してみよう

## 6. 生産性の高い会社であり続けるために

- (1) 企業が生み出す付加価値額とは
- (2) 1人当たり付加価値額を高める方法
- (3) 少数精鋭といわれる会社とは
- (4) 付加価値額の高さと給料の関係

**※当日、電卓をお持ちください。**

\* 録音・録画・撮影等は固くお断り申し上げます。

＜お問い合わせ＞ ぶぎん地域経済研究所 経営情報事業部(担当:鈴木)

☎ 048-647-8484 E-mail: suzukim@bugin-eri.co.jp

切り取らずこのままFAXしてください

ぶぎん地域経済研究所 宛 FAX (フリーダイヤル) 0120-54-6340 ごようはむさしの

## 「決算書の読みこなし方と経営分析の基本」(11/29)参加申込書

貴社名				ご参加者	役職
ご住所	〒				
ご担当者	部署	ご担当者	電話		
Eメール					
お取引店	支店	会員番号			

ご記入いただきましたお申し込み情報につきましては、セミナーのご案内やご連絡だけに使用させていただきます。